

# GERENCIAMENTO DE ENFERMAGEM EM HOSPITAIS DURANTE A PANDEMIA COVID-19

SOUZA, V. H.<sup>1</sup>; TORRES, T. P. S.<sup>2</sup>

**Palavras-chaves:** Gestão em Enfermagem. Pandemia Covid-19. Hospitais.

## INTRODUÇÃO

No início do ano de 2020, a população mundial precisou se adequar ao advento da pandemia pelo novo corona-vírus e os reflexos da atual crise na área da saúde, evidenciaram principalmente na situação econômica dos hospitais e no bem-estar dos profissionais de saúde (Lins et al., 2022). Souza et al. (2021) corroboram ao afirmar que a pandemia modificou a realidade em diversos aspectos da vida, por ser um vírus novo e desconhecido, inicialmente houve incertezas de quais medidas eram prioritárias e urgentes, tendo a gestão hospitalar um papel essencial para a condução e direcionamento de estratégias e métodos que seriam implementados e/ou alterados, no qual normas e rotinas de procedimentos tiveram que ser criadas e disponibilizadas para todos os profissionais envolvidos na assistência aos casos suspeitos ou confirmados de infecção pelo novo corona-vírus.

No período de pandemia, diversas dificuldades foram apresentadas pelos gestores da área de saúde, a falta de recursos humanos, técnicos e materiais acabou gerando o agravamento de situações (Almeida et al., 2022). O novo corona-vírus desafiou a gestão dos hospitais a implementar processos de trabalho, assim como, processos de comunicação, medidas de prevenção e controle de risco (Rodrigues et al., 2020).

Nesse contexto o enfermeiro gestor, teve um papel fundamental no processo de organização do trabalho em enfermagem, o qual permeia lidar com grandes desafios na consolidação da liderança da equipe e do cuidado, considerando a gestão dos recursos humanos, materiais e estruturais (Oliveira et al., 2023).

---

<sup>1</sup> Vitor Hugo de Souza. Acadêmico do Curso de Bacharelado em Enfermagem da Faculdade de Apucarana – FAP- APUCARANA – PR. 2023

<sup>2</sup> Thais Patrícia da Silva Torres. Orientadora da pesquisa. Docente Especialista do Curso de Bacharelado em Enfermagem da Faculdade de Apucarana – FAP – APUCARANA – PR. 2023.

## **OBJETIVO**

Analisar o gerenciamento de enfermagem no enfrentamento da pandemia COVID-19 nos hospitais.

## **MÉTODO**

Esse trabalho realizou-se, por meio de revisão integrativa da literatura, através de um levantamento bibliográfico, o qual buscará embasamentos científicos em artigos, por meios de pesquisas na base de dados eletrônicos Literatura Latino Americana e do Caribe em Ciências da Saúde (LILACS), Scientific Electronic Library Online (SCIELO) e BDEF – Enfermagem.

## **RESULTADOS**

Considerando que a covid-19 se trata de uma doença infecciosa e de alta transmissibilidade, foi necessário que, profissionais da área da saúde adquirissem conhecimentos rápidos e diários, mantendo o monitoramento, a qualidade do serviço e adaptando as diferentes variações de pacientes e sintomas (Ferreira; Cardim; Azevedo, 2021).

Devido á facilidade de transmissão da covid-19, gestores junto com Comissão de Controle Infecção Hospitalar (CCIH), criaram meios e fluxos para não acontecer contaminação cruzada, controlando a entrada de pessoas permitidas nas áreas de saúde, e locais separados para paciente confirmados com a doença covid-19 não se juntar com outras patologias (Braga et al., 2023).

Tendo dificuldades no enfrentamento da covid-19, gestões apontavam que, para melhores cuidados do paciente e das diferentes situações que enfrentavam todos os dias, a capacitação frequente em equipes de saúde com a variação e abordando temas e questões diferentes, tal como uso correto de Equipamento de Proteção Individual (EPI), melhoravam a promoção e recuperação de saúde, mostrando que a educação permanente foi um instrumento utilizado para o combate da covid-19 (Oliveira et al., 2023).

Para tomada de decisões dos gerentes, existem algumas ferramentas que o auxiliam como Procedimentos Operacionais Padrão (POP), os relatórios de desempenho sobre a equipe que mostram pontos positivos e negativos, a Sistematização da Assistência de Enfermagem (SAE), também existem artigos

científicos, palestras auxiliando nas dificuldades e os treinamentos que garantem as atividades de sucesso (Lins et al., 2022).

## CONCLUSÃO

Até o presente momento a pesquisa não está concluída e a previsão de término será para final de 2024, através dessa pesquisa, espera-se analisar o gerenciamento de enfermagem no enfrentamento da pandemia COVID-19 nos hospitais. Com intuito de aprimorar a qualidade dos cuidados de saúde prestados e contribuir para a eficiência do sistema de saúde, esta pesquisa realizará uma reflexão acerca da temática e a viabilidade do estudo sobre o gerenciamento de enfermagem em hospitais durante a pandemia covid-19.

## REFERÊNCIAS

ALMEIDA, Rosângela Nunes et al. Gerenciamento na Saúde da família: desafios e estratégias frente à COVID-19 na perspectiva de enfermeiros. **APS em Revista**, v. 4, n. 3, p. 196-207, 2022. Disponível em: <https://apsemrevista.org/aps/article/view/253>. Acesso em: 17 set. 2023.

BRAGA, Fabiana Aparecida Corrêa de Oliveira et al. Gestão na qualidade na pandemia COVID-19: plano de ação da enfermagem. **Revista Brasileira de Enfermagem REBEn**. v. 76, p. 1-8, 2023. Disponível em: <https://doi.org/10.1590/0034-7167-2022-0272pt>. Acesso em: 17 set. 2023.

FERREIRA, Danielle Portella; CARDIM, Mariana Gomes e AZEVEDO, Monique de Sales Norte. Desafios na gestão de enfermagem na pandemia da COVID-19. **Revista Recien**, São Paulo, v. 11, n. 34, p. 364-372, 2021. Disponível em: [www.recien.com.br/index.php/Recien/article/view/423](http://www.recien.com.br/index.php/Recien/article/view/423). Acesso em: 20 set. 2023.

LINS, Maria da Paz Castelo et al. Ações de gerenciamento de enfermagem durante a pandemia do novo corona vírus. **Research, Society and Development**, v. 11, n. 9, p. 1-12, 2022. Disponível em: [www.rsjournal.org/index.php/rsd/article/view/31824](http://www.rsjournal.org/index.php/rsd/article/view/31824). Acesso em: 23 set. 2023.

OLIVEIRA, Jessica Correia de et al. Atuação do enfermeiro hospitalar no gerenciamento da crise COVID-19. **Rev enferm UERJ**. v. 31, p. 1-8, 2023. Disponível em: <http://dx.doi.org/10.12957/reuerj.2023.70954>. Acesso em: 17 set. 2023.

RODRIGUES, Nicole Hertzog; SILVA, Luana Gabriela Alves da. Gestão da pandemia Coronavírus em um hospital: relato de experiência profissional. **Journal of Nursing and Health**, v. 10, n. 4, 2020. Disponível em:

<https://periodicos.ufpel.edu.br/index.php/enfermagem/article/view/18530>. Acesso em 14 set. 2023.

SOUZA, Satila Evely Figueiredo de et al. Gestão Hospitalar em tempos de pandemia: um relato de experiência. **Atena Editora**: Ponta Grossa (PR), p. 94-101, 2021. Disponível em: [www.doi: 10.22533/at.ed.0622119109](http://www.doi: 10.22533/at.ed.0622119109). Acesso em 13 set. 2023.